

Република Србија  
Универзитет у Нишу  
ПРАВНИ ФАКУЛТЕТ  
Бр. 03-2624/11  
11.10.2023. године

На основу чл. 25 Закона о високом образовању („Службени гласник РС“, бр. 88/2017 ... 76/2023), чл. 11 Правилника о квалитету („Билтен Правног факултета у Нишу“, бр. 104/07, 298/22 и 308/22) и члана 95 Статута Правног факултета Универзитета у Нишу („Билтен Правног факултета у Нишу“, бр. 300/2022) и Предлога Одбора за квалитет бр.01-2640 од 10.10.2023. године, Савет Правног факултета на седници одржаној 11.10.2023. године, донео је

## **СТРАТЕГИЈУ УПРАВЉАЊА И ОБЕЗБЕЂЕЊА КВАЛИТЕТА**

### **УВОД**

Стратегија управљања квалитетом представља основни правни документ на коме Правни факултет Универзитета у Нишу заснива свој систем управљања квалитетом и ближе одређује основне приоритете високог образовања, у области обезбеђења квалитета, као и начин њиховог остваривања.

Правни факултет Универзитета у Нишу Стратегијом управљања квалитетом, изражава своје трајно опредељење за унапређивање квалитета високог образовања и укључивање у европски образовни простор.

Стратегија управљања квалитетом представља основ за израду акционих планова у области обезбеђивања квалитета који могу бити краткорочни, средњорочни и дугорочни.

### **1. МИСИЈА**

Мисија система управљања квалитетом, успостављеног на Правном факултету Универзитета у Нишу школске 2007/2008. године, јесте обезбеђивање високих стандарда квалитета образовног, научно-истраживачког и стручног рада, који се јединствено развија и унапређује, ради стварања услова за укључивање Факултета у јединствени европски академски простор, и давање доприноса развоју друштвене заједнице у условима опште трансформације друштва.

### **2. ВИЗИЈА**

Визија развоја система управљања квалитетом огледа се у достизању највишег нивоа квалитета студијских програма, образовног процеса, научно-

истраживачког и стручног рада, перманентног унапређивања целокупне делатности и развијања културе квалитета, што ће омогућити да Факултет постане модеран и атрактиван европски правни факултет, упоредив са истакнутим факултетима у региону, сличног профила и капацитета.

### 3. ПОЛАЗНЕ ОСНОВЕ

Полазну основу за израду Стратегије управљања квалитетом чине следећа документа:

- Закон о високом образовању Републике Србије („Службени гласник РС“, бр. 76/2005 ... 76/2023);
- Правилник о стандардима за самовредновање и оцењивање квалитета високошколских установа и студијских програма („Службени гласник РС“, бр. 13/2019);
- Правилник о стандардима и поступку за спољашњу проверу квалитета високошколских установа („Службени гласник РС“, бр. 13/2019);
- Правилник о стандардима и поступку за акредитацију високошколских установа („Службени гласник РС“, бр. 13/2019);
- Правилник о стандардима и поступку за акредитацију студијских програма („Службени гласник РС“, бр. 13/2019);
- Статут Универзитета у Нишу („Гласник Универзитета у Нишу“, бр. 8/2017 ... 3/2021);
- Статут Правног факултета Универзитета у Нишу („Билтен Правног факултета у Нишу“, бр. 300/22);
- Правилник о квалитету Правног факултета Универзитета у Нишу („Билтен Правног факултета у Нишу“, бр. 104/07, 298/22 и 308/22);
- Правилник о самовредновању Правног факултета Универзитета у Нишу („Билтен Правног факултета у Нишу“, бр. 122/2008);
- Правилник о студентском вредновању квалитета студија Правног факултета Универзитета у Нишу („Билтен Правног факултета у Нишу“, бр. 111/2008);
- Правилник о критеријумима и поступку за систематско праћење и оцењивање обима и квалитета научно-истраживачког рада Правног факултета Универзитета у Нишу („Билтен Правног факултета у Нишу“, бр. 116/2008);
- Стратегије управљања квалитетом Правног факултета Универзитета у Нишу, за период 2007–2023. године;
- Правилник о спречавању и заштити студената и запослених од сексуалног узнемиравања („Билтен Правног факултета у Нишу“, бр. 312/2023);
- Извештаји о резултатима спроведених анкета о образовном процесу, студијским програмима, управљању Факултетом, ненаставним активностима и условима рада на Правном факултету Универзитета у Нишу,
- Извештаји о периодичном самовредновању Правног факултета Универзитета у Нишу као установе и његових студијских програма.

### 4. ЦИЉЕВИ

Сврха израде и усвајања Стратегије управљања квалитетом јесте:

- развијање целовитог, стабилног, функционалног, ефикасног и транспарентног система управљања Факултетом у свим његовим сегментима;
- унапређивање квалитета високог образовања;
- побољшање квалитета студијских програма и наставног процеса;
- повећање ефикасности студирања;
- повећање нивоа компетентности наставника и сарадника, у складу са захтевима друштвеног и технолошког напретка;
- побољшање квалитета услуга које студентима пружа ненаставно особље;
- обезбеђивање задовољавајућег нивоа услова рада и међуљудских односа;
- доследна примена европских и светских стандарда у образовни и научно-истраживачки рад;
- повећање доприноса академском животу Универзитета у Нишу, као и доприноса локалној и националној заједници.

## **5. ПРИНЦИПИ НА КОЈИМА СЕ ЗАСНИВА СТРАТЕГИЈА**

Основни принципи на којима се заснива Стратегија су:

- квалитет наставно-образовног процеса и научно-стручног рада у складу са националним и европским стандардима,
- континуирано унапређење научно-истраживачког рада и иновирање студијских програма,
- усклађеност са потребама тржишта рада и послодаваца у региону,
- развој институционалне подршке студентима и запосленима,
- унапређење управљања Факултетом и услова рада и студирања,
- укључивање свих релевантних актера (студената, наставника и сарадника, ненаставног особља) у процес обезбеђивања квалитета,
- флексибилност и иновативност студијских програма у складу са савременим трендовима,
- јачање научноистраживачке делатности кроз сарадњу са другим институцијама,
- перманентна едукација и усавршавање наставног и ненаставног особља,
- транспарентност и јавност у раду Факултета и промовисање културе квалитета.

## **6. СУБЈЕКТИ ОБЕЗБЕЂЕЊА КВАЛИТЕТА**

За обезбеђење, праћење, унапређивање и развој квалитета на Правном факултету Универзитета у Нишу задужени су:

- Одбор за квалитет;
- Комисија за праћење и унапређивање студирања,
- Комисија за односе са студентима, као и
- сви запослени и студенти Факултета.

Састав ових органа, њихова улога, задаци и надлежност, ближе су регулисани Правилником о квалитету Правног факултета Универзитета у Нишу.

## 7. ОБЛАСТИ У СИСТЕМУ УПРАВЉАЊА КВАЛИТЕТОМ

Сагласно Правилнику о стандардима за самовредновање и оцењивање квалитета високошколских установа и студијских програма, систем управљања квалитетом на Правном факултету Универзитета у Нишу обухвата:

- квалитет студијских програма;
- квалитет наставног процеса;
- квалитет научно-истраживачког и стручног рада наставника и сарадника;
- квалитет наставника и сарадника;
- квалитет студената;
- квалитет уџбеника и литературе;
- квалитет библиотечких и информатичких ресурса;
- квалитет управљања Факултетом и квалитет ненаставне подршке;
- квалитет простора и опреме;
- квалитет финансирања;
- улогу и допринос студената у процесу самовредновања, провере и обезбеђења квалитета,
  - унапређивање система управљања квалитетом, систематско праћење и периодична провера квалитета и
  - квалитет докторских студија.

## 8. МЕРЕ ЗА ОБЕЗБЕЂЕЊЕ КВАЛИТЕТА

Ниво квалитета наставног процеса, студијских програма, компетентности наставног и ненаставног особља, као и услова рада на Факултету, достигнут у периоду од 2007. до 2023. године може бити побољшан:

- доношењем одговарајућих правних аката, и изменом и допуном постојећих;
- континуираним спровођењем евалуације и самоевалуације, и анализом њихових резултата;
- ширењем културе квалитета међу запосленима и студентима, путем сталних разговора о квалитету, расправама о начину побољшања квалитета и слично;
- развојем институционалне подршке студентима (саветовањем у области кредит-система, пружањем помоћи у превазилажењу тешкоћа у учењу, додатном наставом и слично);
- развојем институционалне подршке наставницима, сарадницима и ненаставном особљу (кроз едукативне програме за унапређење знања, способности и вештина, неопходних за примену иновативних метода наставе, као и за унапређење управљачких и других стручних компетенција и слично);
- успостављањем међународне сарадње, која има за циљ извођење заједничких студијских програма, реализацију заједничких пројеката и размену наставника, сарадника и студената;
- развијањем и продубљивањем сталне сарадње са Националном службом запошљавања, послодавцима и дипломираним студентима, у циљу добијања повратне информације о квалитету студијских програма и компетенција које су стекли дипломирани правници, окончањем студија;

- предузимањем мера, ради побољшања услова рада и повећања мотивисаности за рад;
- осавремењивањем информатичке инфраструктуре, као подршке систему управљања квалитетом;
- стручним усавршавањем особља које активно учествује у контроли квалитета;
- промовисањем система управљања квалитетом међу запосленима и студентима, у научној заједници и широј заједници и
- објављивањем резултата вредновања квалитета у периодичним публикацијама.

## 9. ПРОМОВИСАЊЕ СТРАТЕГИЈЕ

Правни факултет Универзитета у Нишу објавиће Стратегију управљања квалитетом и промовисати је на Факултету, Универзитету у Нишу, у научној заједници и широј јавности, преко своје интернет странице.

## 10. УНАПРЕЂИВАЊЕ СТРАТЕГИЈЕ

Одбор за квалитет, Комисија за праћење и унапређивање студирања, Комисија за односе са студентима и други надлежни органи, вршиће периодично преиспитивање и унапређивање стратегије управљања квалитетом, на основу стеченог увида у квалитет наставног, научно-истраживачког и стручног рада, рада органа управљања и пословођења, и рада других стручних органа Факултета, његових организационих јединица и служби.



**ПРЕДСЕДНИК САВЕТА**

**Проф. др Мирослав Лaziћ**